

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЦЕНТРОСОЮЗА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КООПЕРАЦИИ»**

**АННОТАЦИИ РАБОЧИХ ПРОГРАММ  
УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН**

**НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ**

**38.04.01 «ЭКОНОМИКА»**

**МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА: ЛОГИСТИКА И УПРАВЛЕНИЕ  
ФИНАНСАМИ**

## **МЕТОДОЛОГИЯ НАУЧНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ**

Целью дисциплины является освоение логических знаний, необходимых для проведения научных исследований, методами теоретических и эмпирических исследований, привитие навыков и умений, необходимых для самостоятельного выполнения научных исследований в области маркетинга. Задачи освоения учебной дисциплины заключаются в целенаправленной подготовке специалистов, владеющих современным инструментарием научных исследований:

- развитие практических умений студентов в проведении научных исследований, анализе полученных результатов и выработке рекомендаций по совершенствованию того или иного вида маркетинговой деятельности;
- совершенствование методических навыков студентов в работе с источниками информации и соответствующими программно-техническими средствами;
- совершенствование культуры исследовательской деятельности.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

основные методы исследования, используемые в маркетинге

- методы исследования и обоснования актуальности и практической значимости избранной темы научного исследования

Уметь:

обосновать необходимость проведения того или иного исследования с точки зрения достижения поставленной задачи;

описывать полученные результаты исследования, в том числе в графическом виде

Владеть:

навыками научного стиля речи;

- Знать
- Уметь
- Владеть навыками организации и проведения научных исследований;
- Знать основные термины и понятия и основы библиографической грамотности
- Уметь оформлять полученные результаты в виде отчета.
- Владеть навыками анализа и оформления результатов исследовательской работы.

## **ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ НА ИНОСТРАННОМ ЯЗЫКЕ**

Целью освоения учебной дисциплины является подготовка высокопрофессиональных специалистов в области бухгалтерского учета, анализа и аудита, свободно владеющих иностранным языком как средством общения для решения профессиональных задач, подготовки обзоров, отчетов и научных публикаций на иностранном языке, решения конкретных

стратегических и практических задач, анализа эффективной стратегии, для формирования коммуникативной политики компании,

Задачи курса:

- формирование профессионально-ориентированной языковой подготовки;

- развитие общечеловеческих и нравственных ценностей творчески и самостоятельно мыслящих специалистов;

- формирование и развитие навыков и умений коммуникативного, делового иноязычного общения;

- совершенствование рациональных приемов самостоятельной работы.

В результате освоения курса обучающийся должен владеть:

- исследовательскими навыками, владеть исследовательскими технологиями для выполнения проектных заданий.

- уметь решать задачи, относящиеся к изучаемой области, используя междисциплинарный подход,

- формулировать суждения в условиях неполной или ограниченной информации, руководствуясь при этом этическими нормами и сознавая социальную ответственность за свои решения,

- уметь рационально и убедительно обосновывать свои решения и излагать их как специалистам, так и в аудитории непрофессионалов в данной области,

- владеть когнитивными стратегиями для автономного изучения иностранного языка.

знать:

- грамматические особенности письменной и устной профессиональной коммуникации на иностранном языке;

- специфику жанров специального дискурса;

- лексические особенности делового общения, включая освоение речевых шаблонов и штампов на иностранном языке;

- риторические приемы, используемые в деловых презентациях и выступлениях на иностранном языке;

- формулы-клише делового письма, эссе, доклада на иностранном языке;

уметь:

- свободно пользоваться иностранными языками как средством профессионального общения

- пользоваться профессиональной лексикой иностранного языка по своей специальности; осуществлять устное и письменное общение на профессиональные темы;

- уметь готовить аналитические материалы и использовать различные источники информации на иностранном языке;

- владеть приемами анализа и синтеза, в том числе осуществлять ситуационный и комплексный анализ, проводить сравнительный анализ;

- уметь оперировать в ходе дискуссии обширным лексико-грамматическим аппаратом, вести дискуссию на профессионально-деловые темы на иностранном языке в рамках круглого стола;

- освоить социально-коммуникативные роли в профессионально-деловом общении на иностранном языке;
  - уметь реферировать и аннотировать профессионально-деловые письменные и звучащие тексты на иностранном языке;
  - совершенствовать различные виды речевой деятельности (письмо, чтение, говорение, аудирование) на иностранном языке;
  - эффективно разрабатывать и осуществлять презентацию своего проекта на иностранном языке.
- принимать участие в ролевой игре в соответствии с заданным речевым репертуаром.

## **СОЦИАЛЬНАЯ ПСИХОЛОГИЯ**

Цель - подготовка профессионалов высокого уровня в управленческой деятельности в органах государственного и муниципального управления, владеющих знаниями, умениями, навыками научно-исследовательской деятельности в области систематической теории психологии управления и практики общественной психологии, психологии отдельных групп и личности для решения профессиональных задач при сборе и поиске и анализе информации в процессе подготовки и принятия управленческих решений, для анализа эффективной стратегии управления процессами, в которые включены люди и для формирования кадровой политики компании.

Задачи:

- сделать анализ отечественных и зарубежных педагогических концепций, наиболее актуальных для современной социально-психологической практики управления;
- способствовать выработке собственной социально-психологической позиции в управлении ситуациями и гуманитарными процессами;
- проанализировать изученные управленческие подходы для определения дальнейших путей исследования актуальных вопросов социальной психологии;
- познакомить магистрантов с социально-психологическими методами работы, научить применять их в соответствии с целями, задачами и методологией исследования сферы управления.

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- предмет, задачи и научные основы социальной психологии;
- современные методы психологического исследования личности и социума;
- основные подходы к психологическому влиянию на индивида, группу и сообщества;
- стратегии и тактику управления гуманитарными процессами.

Уметь:

- профессионально воздействовать на групповые процессы и обеспечивать личностную динамику в соответствии с социально-психологическими закономерностями, потребностями личности и общества;
- создавать благоприятный микроклимат в организации;

- разрешать конфликтные ситуации в коллективе, в рамках своей профессиональной компетентности и психологической личностной готовности.

Владеть:

- основными приемами диагностики психологических характеристик персонала, различных видов деятельности индивидов и групп;
- навыками реализации социально- психологических технологий в практике управления.

## **ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ**

**Цели** освоения учебной дисциплины «Финансовый анализ логистических процессов» заключаются в формировании у магистрантов современных компетенций в области теории, методологии и практики проведения финансового анализа логистических процессов во всех звеньях и объектах логистической цепи. На этой основе - выявлении резервов повышения эффективности логистических систем, принятия финансовых решений, направленных на совершенствование логистической деятельности организаций и предприятий.

**Задачи** дисциплины:

- усвоение сущности, целей, задач и принципов организации логистической деятельности, организационного построения логистических систем;
- обоснование роли и места финансового анализа в оптимизации материальных, финансовых и информационных потоков;
- овладение приемами и методами финансового анализа логистической деятельности организаций и предприятий;
- формирование умений и навыков сбора и обработки информации для проведения финансового анализа;
- овладение методикой анализа финансовых потоков в логистике, их влияния на товарные потоки и финансовые результаты;
- обоснование экономической сущности логистических издержек, их влияния на конечные финансовые результаты логистических объектов и оптимизацию материальных потоков;
- формирование умений и навыков проведения расчетов по финансовому анализу логистических транспортных издержек, в зависимости от путей товародвижения, выбора транспортных средств;
- формирование умений и навыков выявления резервов снижения логистических издержек и разработки проектов их практической реализации;
- формирование умений и навыков проведения анализа финансового состояния логистических объектов;
- овладение методикой анализа финансовых ресурсов и источников финансирования логистических процессов;
- овладение методами анализа и оценки эффективности логистической системы;

- формирование умений и навыков разработки предложений по совершенствованию логистической деятельности и повышению ее эффективности.

В результате освоения дисциплины «Финансовый анализ логистических процессов» магистрант должен обладать следующими компетенциями:

- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);

- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);

Освоение учебной дисциплины «Финансовый анализ логистических процессов» позволят магистранту:

**Знать:**

- теоретические основы логистики как науки управления материальными, финансовыми и информационными потоками;
- основные принципы и модели построения логистических систем;
- механизм финансово-экономического обеспечения логистики;
- методы финансового анализа логистических процессов;
- критерии и показатели оценки эффективности логистической деятельности предприятий и организаций.

**Уметь:**

- рассчитывать, анализировать и планировать на основе типовых методик финансовые потоки в логистической системе;
- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и оперативную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий и организаций, входящих в логистическую систему, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений;
- проводить расчеты по финансовому анализу логистических издержек в различных звеньях логистической цепи, их влияния на конечные финансовые результаты логистических объектов;
- анализировать источники финансирования логистических процессов, выявлять резервы увеличения финансовых ресурсов;
- оценивать эффективность и финансовую результативность логистической деятельности хозяйствующего субъекта, перспективы ее дальнейшего развития.

**Владеть:**

- навыками работы с законодательными и нормативными документами, финансовой и статистической отчетностью;
- современными методами сбора, обработки и анализа финансовых результатов логистической деятельности организаций;
- навыками оценки возможных источников краткосрочного и долгосрочного финансирования логистической деятельности организаций и предприятий;

- эффективными методами управления финансовыми и информационными потоками в логистической системе.

## **СОВРЕМЕННЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Цель изучения дисциплины «Современные логистические технологии» является формирование системы профессиональных знаний, умений в вопросах понимания законов и принципов, по которым осуществляется логистические технологии коммерческого предприятия на рынке товаров и услуг;

Задачи освоения дисциплины:

- подготовка обучаемых к использованию количественных и качественных методов для управления бизнес-процессами в цепях поставок и оценки их эффективности, т.е. процессами удовлетворяющими внутренние и внешние потребности предприятия;
- подготовка обучаемых к сопровождению бизнес-процессов в разных сферах менеджмента, использованию современного инструментария для диагностики деятельности и разработки стратегии управления цепями поставок предприятия;
- подготовка к участию в разработке эффективных стратегий управления коммерческой деятельностью развивающихся компаний на рынке товаров и услуг;
- подготовка обучаемых к работе в постоянно изменяющихся условиях внутренней и внешней среды предприятия, страны и мира;
- подготовка к самостоятельной научно-исследовательской деятельности, требующей решения актуальных задач управления цепями поставок коммерческого предприятия.

В результате освоения дисциплины «Современные логистические технологии» у выпускника должны формироваться элементы следующих общекультурных и профессиональных компетенций:

- способность обосновывать актуальность, теоретическая и практическая значимость избранной темы научного исследования (ПК-2);
- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);

По результатам изучения и освоения дисциплины «Современные логистические технологии» магистр должен:

### ***знать:***

- основные задачи и место управления цепями поставок в современной экономике и в логистической системе предприятия;
- эволюцию концепции управления цепями поставок и классификацию цепей поставок;
- объектный и процессный подход к управлению логистикой;
- основы планирования и проектирования цепей поставок;
- сетевую структуру логистики и особенности ее конфигурирования;
- концепции интегрированного взаимодействия контрагентов в цепях поставок;

- современные логистические технологии;

**уметь:**

- проектировать сетевую структуру цепей поставок с учетом особенностей ее конфигурирования;
- управлять интегрированным взаимодействием контрагентов в цепях поставок;
- использовать методику оценки эффективности цепей поставок на базе системы сбалансированных показателей;
- использовать методику измерения показателей эффективности функционирования цепей поставок.

**владеть навыками:**

- выбора и обоснования стратегии управления цепями поставок предприятия;
- практической работы в сфере управления цепями поставок предприятия на рынке товаров и услуг.
- разработки мероприятий, обеспечивающих реализацию выбранной стратегии управления цепями поставок предприятия;
- библиографического поиска необходимых материалов, с привлечением современных информационных технологий.

## **УПРАВЛЕНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКОЙ**

**Целью освоения дисциплины «Управление транспортной логистикой»** является формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков обоснования эффективных подсистем доставки в составе логистических систем.

**Задачами дисциплины являются:**

- освоение основных понятий и сущности транспортной логистики;
- изучение принципов и методов логистического анализа и оптимизации транспортных систем;
- практическое применение теории и методологии транспортной логистики.

В результате освоения дисциплины «Управление транспортной логистикой» у выпускника должны формироваться элементы следующих общекультурных и профессиональных компетенций:

- способность принимать организационно-управленческие решения;
- способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования;
- способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой;
- способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках;
- способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти.

По результатам изучения и освоения дисциплины «Управление транспортной логистикой» магистр должен:



**знать:**

- место и роль транспортной логистики в современном процессе управления перевозками;
- принципы логистики во взаимодействии производства, транспортно-технологических систем и потребителя;
- логистическую концепцию и ее преимущества;
- факторы и тенденции развития транспортной логистики;
- стратегию развития транспортной логистики;
- задачи транспортной логистики и способы их решения;
- каналы распределения в логистике

**уметь:**

- проектировать цепи поставок продукции;
- находить возможности повышения эффективности перевозок, исходя из их логистической концепции;
- применять логистические принципы управления перевозками.

**владеть:**

- навыками организации систем доставки на принципах транспортной логистики;
- навыками самостоятельного овладения новыми знаниями в области транспортной логистики;
- навыками управления на базе логистической концепции.

## УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЗАТРАТАМИ

**Целью освоения дисциплины «Управление логистическими затратами»** является формирование у магистров современных компетенций в области принятия логистических решений, связанных с особенностями различных отраслей экономики, освоения инструментария подготовки и принятия таких решений, моделей функционирования системы контроллинга в организациях различных отраслей.

**Задачами изучения дисциплины:** сформировать системные знания о принципах, методологических и организационных основах управления логистическими затратами на предприятиях различных отраслей экономики, а также сформировать умения и навыки применения методов управления логистическими затратами с учетом отраслевых особенностей.

В результате освоения дисциплины «Управление логистическими затратами» у выпускника должны формироваться элементы следующих общекультурных и профессиональных компетенций:

- способность принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3);
- способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-12);

По результатам изучения и освоения дисциплины «Управление логистическими затратами» магистр должен:

**Знать:**

- концептуальные положения логистики;

- особенности управления логистическими затратами;
- «узкие места» управления логистическими затратами различных отраслей экономики, актуальные в современных условиях;
- современные концепции формирования системы управления логистическими затратами;
- основные логистические показатели предприятия.

**Уметь:**

- применять современные методы оценки логистических затрат; оценки эффективности проектов; выделять фундаментальные факторы, влияющие на принятие решений;
- определять затраты в различных функциональных областях логистики;
- понимать принципы, на которых принимаются решения в логистике;
- выделять особенности управления логистическими затратами предприятий различных отраслей экономики.

**Владеть навыками:**

- управления логистическими затратами предприятий различных отраслей экономики;
- анализа логистических затрат компании;
- оценки логистических затрат в различных функциональных областях;
- построения системы управления логистическими затратами предприятия.

## **АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Целью дисциплины «Анализ и оценка деятельности организации» является формирование расширенного научного представления о теории и практике функционирования хозяйствующего субъекта с позиции выявления возможностей дальнейшего повышения эффективности производства, достижения производственных целей с наилучшими результатами при минимальных затратах, а также овладение учащимися необходимыми общекультурными и профессиональными компетенциями, относящимися к аналитическим знаниям и навыкам, в соответствии с требованиями, предъявляемыми ФГОС ВО к выпускникам по направлению подготовки «Экономика» с квалификацией «магистр».

Задачи изучения дисциплины:

- изучение научных основ организации и проведения экономического анализа как самостоятельного направления исследования;
- изучить методы оценки эффективности использования ресурсного потенциала компании;
- дать целостное понимание финансового анализа, роли финансового анализа в управлении компанией;

– обучить основным методам проведения финансового анализа и оценки ситуаций в условиях неопределенности и риска;

– дать представление о возможности использования той или иной группы показателей для решения конкретной управленческой задачи.

По итогам изучения дисциплины обучающийся должен:

знать:

- основных понятий и инструментария экономического анализа; способы и приемы экономического анализа, методики экономического анализа, включая их целевую направленность, последовательность анализа, систему методов и области их применения.

уметь:

- применять приемы и методы финансового анализа и планирования организаций на основе бухгалтерской отчетности;

- анализировать экономический потенциал и финансовое состояние предприятия, финансово-экономические результаты деятельности, состояние и эффективность использования основных и оборотных средств, показателей труда и заработной платы, себестоимость продукции, обеспеченность ресурсами, качество их использования;

- уметь использовать прогнозы, сметы и бюджеты при осуществлении финансового планирования для организации.

владеть:

- навыками анализа исходные данные, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность организации;

комплексным подходом в изучении результатов деятельности коммерческой организации;

- навыками разработки мер по мобилизации резервов, формирования показателей для целей принятия управленческих решений и прогнозирования развития бизнеса;

навыками самостоятельного проведения экономических расчетов.

## **НАЛОГОВЫЕ АСПЕКТЫ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Налоговые аспекты логистической деятельности» является формирование у магистров современных компетенций в области порядка начисления и взимания налогов и таможенных платежей, систематизация знаний об основах теории, методики и практики налогообложения (включая таможенные платежи) в Российской Федерации, а также налоговой системы в сфере логистической деятельности

Задачи изучения дисциплины: сформировать системные знания о принципах, методологических и организационных основах налогообложения в логистической деятельности бюджетного, а также сформировать умения и навыки применения методов планирования основных показателей деятельности предприятия в условиях рынка.

**2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.** Дисциплина «Налоговые аспекты логистической деятельности» входит в учебный план подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.01.68 «Экономика» магистерской программы «Логистика и управление финансами» в блок обязательных дисциплин вариативной части

### **3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

В результате освоения дисциплины «Налоговые аспекты логистической деятельности» у выпускника должны формироваться элементы следующих общекультурных и профессиональных компетенций:

- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);

- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);

- способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10);

- способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-12);

По результатам изучения и освоения дисциплины «Налоговые аспекты логистической деятельности» магистр должен:

Знать:

- основные понятия и современные принципы работы с деловой информацией, а также иметь представление о корпоративных информационных системах и базах данных;

- основы финансовых отношений;

- принципы организации и управления;

- законы и подзаконные акты, регулирующие налогообложение логистической деятельности.

- основные налоговые ставки по налогам, применяемым на территории Российской Федерации.

Уметь:

- решать типовые математические задачи, используя математическую символику и статистическую информацию;

- решать типовые задачи по начислению и уплате налогов и таможенных платежей участниками логистического процесса

- применять информационные технологии;

- анализировать полученную информацию;

- работать с законами и нормативными актами.

Владеть навыками:

- решения математическими методами типовых организационно-управленческих задач;

- использования программного обеспечения для работы с деловой информацией и основами Интернет – технологией;
- использования полученной информации для принятия управленческих решений.

Форма контроля по дисциплине: экзамен.

### **Содержание тем дисциплины:**

Тема 1. Общая система налогообложения

Тема 2. Специальные налоговые режимы

Тема 3. Избежание двойного налогообложения

Тема 4. Особенности налогообложения предприятий логистики

Тема 5. Налогообложения услуг логистического аутсорсинга, оказываемых иностранным контрагентом.

Тема 6. Логистический и налоговый менеджмент: взаимодействие и координация

## **УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В ЛОГИСТИКЕ**

### **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Цель изучения дисциплины «Управление финансовыми рисками логистики» является формирование системы профессиональных знаний, умений в вопросах оценки и управления рисками в логистических системах.

Задачи дисциплины определяются содержанием и спецификой ее предмета и методов. В более конкретном виде задачами дисциплины являются:

- получение студентами знаний основ теории рисков и управления рисками;
- формирование у студентов представлений о сущности и видах неопределенности, риска, угроз и опасностей;
- изучение содержания и видов финансовых логистических рисков;
- формирование навыков выявления рискообразующих факторов в логистических системах;
- формирование навыков качественного и количественного анализа рисков в логистических системах;
- изучение методов управления рисками в логистике.

**2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.** Учебная дисциплина «Управление финансовыми рисками в логистике» входит в учебный план подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.01. «Экономика» магистерской программы «Логистика и управление финансами» и относится к циклу профессиональных дисциплин (вариативная часть, обязательные дисциплины).

### **3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

В результате освоения дисциплины «Управление финансовыми рисками логистики» у выпускника должны формироваться элементы следующих общекультурных и профессиональных компетенций:

- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а

также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);

- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);

По результатам изучения и освоения дисциплины «Управление финансовыми рисками логистики» магистр должен:

знать:

- значение транспорта в цепях поставок
- критерии выбора способа транспортного обеспечения логистики
- понятие мультимодальных перевозок в международной и российской практике
- роль транспортного экспедитора в цепях поставок
- международные и национальные экспедиторские документы
- транспортно-экспедиторские операции
- ответственность международного перевозчика
- виды рисков
- страхование ответственности перевозчика (экспедитора)
- методы регулирования мультимодальных перевозок.

уметь:

- подготавливать информацию для организации международных и внутринациональных перевозок;
- формулировать рекомендации в сфере регулирования международных мультимодальных перевозок.

владеть:

- навыками решения проблем, возникающих при международных и внутринациональных перевозках
- методами и принципами управления транспортно-экспедиторской деятельностью.

Форма контроля по дисциплине: экзамен

### **Содержание тем дисциплины:**

Раздел 1. Введение в теорию рисков и риск-менеджмент  
Тема 1. Основы неопределенности и риска

Тема 2. Классификация рисков

Тема 3. Управления рисками на предприятии

Раздел 2. Управление логистическими рисками  
Тема 4. Сущность и виды логистического риска

Тема 5. Механизмы и методы управления логистическими рисками

Тема 6. Выявление логистических рисков

Тема 7. Оценка логистических рисков

Раздел 3. Страхование в логистике  
Тема 8. Основы страхования в логистике

Тема 9. Страхование логистических рисков

## **ОРГАНИЗАЦИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПЕРЕВОЗОК**

**Целью освоения дисциплины** «Организация международных перевозок» является формирование у магистров современных компетенций в области принятия логистических решений, связанных с особенностями международных перевозок, освоения инструментария подготовки и принятия таких решений.

**Задачами изучения дисциплины:** сформировать системные знания о методологических и организационных основах международных перевозок, а также сформировать умения и навыки применения базисных условий поставки грузов.

В результате освоения дисциплины «Организация международных перевозок» у выпускника должны формироваться элементы следующих компетенций:

- способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7);

- способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПК-11);

По результатам изучения и освоения дисциплины «Организация международных перевозок» магистр должен:

**Знать:**

- концептуальные положения логистики;
- особенности организации международных перевозок;
- «узкие места» организации международных перевозок, актуальные в современных условиях;
- современные концепции формирования базисных условий поставки;
- основные логистические показатели организации перевозок.

**Уметь:**

- применять современные методы оценки логистических затрат на международные перевозки; оценки эффективности проектов; выделять фундаментальные факторы, влияющие на принятие решений;
- определять и использовать базисные условия поставки в организации международных перевозок;
- понимать принципы, на которых принимаются решения в логистике;
- выделять особенности организации международных перевозок.

**Владеть навыками:**

- принятия решения при организации международных перевозок;
- анализа логистических затрат компании при организации международных перевозок;
- оценки эффективности варианта международной доставки грузов

## **МЕЖДУНАРОДНЫЕ И ВНУТРИНАЦИОНАЛЬНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ**

## **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Цель изучения дисциплины «Международные и внутринациональные перевозки» является формирование системы профессиональных знаний, умений в вопросах управления международными и внутринациональными перевозками и получение практических навыков их эффективной организации.

Задачи дисциплины:

- освоение основных понятий и сущности международных и внутринациональных перевозок;
- изучение принципов и методов анализа и оптимизации международных и внутринациональных перевозок;
- анализ эффективности международных и внутринациональных перевозок.

**2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.** Дисциплина «Международные и внутринациональные перевозки» входит в учебный план подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерской программы «Логистика и управление финансами» в блок дисциплин по выбору.

## **3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

В результате освоения дисциплины «Международные и внутринациональные перевозки» у выпускника должны формироваться элементы следующих общекультурных и профессиональных компетенций:

- способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7);
- способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПК-11);

По результатам изучения и освоения дисциплины «Международные и внутринациональные перевозки» магистр должен:

знать:

- значение транспорта в цепях поставок;
- критерии выбора способа транспортного обеспечения логистики;
- понятие мультимодальных перевозок в международной и российской практике;
- роль транспортного экспедитора в цепях поставок;
- международные и национальные экспедиторские документы;
- транспортно-экспедиторские операции;
- ответственность международного перевозчика;
- виды рисков;
- страхование ответственности перевозчика (экспедитора);
- методы регулирования мультимодальных перевозок.

уметь:

- подготавливать информацию для организации международных и внутринациональных перевозок;
- формулировать рекомендации в сфере регулирования международных мультимодальных перевозок.



владеть:

- навыками решения проблем, возникающих при международных и внутринациональных перевозках;
- методами и принципами управления транспортно-экспедиторской деятельностью.

Форма контроля по дисциплине: зачет.

### **Содержание тем дисциплины:**

Тема 1. Логистика и транспорт в экономике

Тема 2. Транспортное обеспечение логистики

Тема 3. Условия поставок Инкотермс как основа проектирования схемы транспортировки

Тема 4. Мультимодальные перевозки

Тема 5. Транспортно-экспедиторская деятельность

Тема 6. Международные перевозки

Тема 7. Риски, безопасность и страхование при перевозках грузов

## **ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ ЛОГИСТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

### **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Организация финансовой логистики предприятия» является:

- Подготовка выпускников к научно-исследовательской работе в области управления высокотехнологичным и инновационным производством (на любой стадии технологического цикла) в том числе, в междисциплинарных областях, связанных с выбором необходимых методов исследования, модифицирования существующих и разработки новых методов исходя из задач конкретного исследования.

- Подготовка выпускников к использованию количественных и качественных методов для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности; проектированию и управлению любой социально-экономической системой, частью системы, или процессом удовлетворяющими внутренние и внешние потребности предприятия, организации; идентифицирование, формулирование и решение производственных задач, включающие в себя материальные, человеческие и экономические параметры.

- Подготовка выпускников к самообучению и непрерывному профессиональному самосовершенствованию.

Задачи освоения дисциплины:

- подготовка магистров к организационно-управленческой деятельности, в т.ч. развития у магистров:

- знаний о формировании и использовании финансовых ресурсов, о концептуальных основах управления финансовыми потоками и системе узловых воздействий в логистике организаций, функционирующих в жестких условиях конкурентной среды с учетом стратегических целей и практических задач;

- умения использовать модели, методы и технологии управления финансовыми потоками практической деятельности с целью рационализации

управления логистической деятельностью, формирования логистического бюджета с учетом налоговой оптимизации;

- навыков в управлении текущими расчетами и денежными потоками.

**2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.** Дисциплина «Организация финансовой логистики предприятия» входит в учебный план подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.01. «Экономика» магистерской программы «Логистика и управление финансами» в блок дисциплин по выбору.

### **3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

В результате освоения дисциплины «Организация финансовой логистики предприятия» у выпускника должны формироваться элементы следующих общекультурных и профессиональных компетенций:

- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);

- способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7);

- способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9);

- способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПК-11);

По результатам изучения и освоения дисциплины «Организация финансовой логистики предприятия» магистр должен:

знать:

- методологию системного подхода к управлению финансами;

- инструментарий финансовой математики;

- основы методов принятия инвестиционных решений.

уметь:

- работать с первоисточниками научной информации и выполнять исследовательский поиск;

- анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию;

- оценивать эффективность инвестиционных программ, проектов методами: дисконтирования денежного потока, опционного подхода; составлять документацию финансовой отчетности предприятия, используя подходы бухгалтерского, налогового, управленческого учета, международных стандартов финансовой отчетности;

- формировать финансовую стратегию развития предприятия и организации, используя различный методический инструментарий.

владеть (методами, приёмами):

- владение соответствующими программными продуктами (1С-Бухгалтерия, ERP Systems и др.), позволяющими управлять определенными процессами, как на уровне организации, так и на уровне её отдельных подразделений;
- современным программным обеспечением, позволяющим формировать и реализовывать систем у финансового планирования в организации.

Форма контроля по дисциплине: зачет.

### **Содержание тем дисциплины:**

Тема 1. Предмет и метод финансовой логистики как науки. Место финансовой логистики в логистическом менеджменте.

Тема 2. Управление денежными запасами в микрологистических системах

Тема 3. Распределение денежных средств по объектам финансирования

Тема 4. Система моделей управления денежными запасами и материальными потоками

Тема 5. Нейросетевые методы управления денежными запасами

## **ИНФОРМАЦИОННАЯ ЛОГИСТИКА В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ**

### **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Информационная логистика в управлении финансами» является:

- Подготовка выпускников к научно-исследовательской работе в области управления высокотехнологичным и инновационным производством (на любой стадии технологического цикла) в том числе, в междисциплинарных областях, связанных с выбором необходимых методов исследования, модифицирования существующих и разработки новых методов исходя из задач конкретного исследования.

- Подготовка выпускников к использованию количественных и качественных методов для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности; проектированию и управлению любой социально-экономической системой, частью системы, или процессом удовлетворяющими внутренние и внешние потребности предприятия, организации; идентификацию, формулирование и решение производственных задач, включающие в себя материальные, человеческие и экономические параметры.

Задачи освоения дисциплины:

- подготовка магистров к организационно-управленческой деятельности, в т.ч. развития у магистров:

- а) знаний о формировании и использовании информационных ресурсов, о концептуальных основах управления информационными потоками и системе узловых воздействий в логистике организаций, функционирующих в жестких условиях конкурентной среды с учетом стратегических целей и практических задач;

- б) умения использовать модели, методы и технологии управления финансовыми потоками практической деятельности с целью рационализации управления логистической деятельностью, формирования логистического бюджета с учетом налоговой оптимизации;

- в) навыков в управлении текущими расчетами и денежными потоками.

**2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.** Дисциплина «Информационная логистика в управлении финансами» входит в учебный план подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерской программы «Логистика и управление финансами» в блок дисциплин по выбору.

### **3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

В результате освоения дисциплины «Информационная логистика в управлении финансами» у выпускника должны формироваться элементы следующих профессиональных компетенций:

- соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);
- способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7);
- способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9);
- способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПК-11);

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- методологию системного подхода к управлению информацией;
- инструментарий финансовой математики;
- основы методов принятия инвестиционных решений.

Уметь:

- работать с первоисточниками научной информации и выполнять исследовательский поиск;
- анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию;
- формировать финансовую стратегию развития предприятия и организации, используя различный методический инструментарий.

Владеть (методами, приёмами):

- владение соответствующими программными продуктами (1С-Бухгалтерия, ERP Systems и др.), позволяющими управлять определенными процессами, как на уровне организации, так и на уровне её отдельных подразделений;
- современным программным обеспечением, позволяющим формировать и реализовывать систему информационного финансового планирования в организации.

Форма контроля по дисциплине: зачет.

## **ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ МАГИСТРАТУРЫ**

Целью государственной итоговой аттестации магистрантов является установление соответствия уровня профессиональной подготовки выпускников требованиям федерального государственного образовательного

стандарта по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерской программе «Логистика и управление финансами».

Государственная итоговая аттестация включает защиту выпускной квалификационной работы<sup>1</sup> в виде магистерской диссертации (по решению Ученого совета Российского университета кооперации в состав государственной итоговой аттестации введен государственный экзамен).

Задачи государственной итоговой аттестации:

- выявить уровень теоретической подготовки выпускников на государственном экзамене по учебным дисциплинам магистерской программы «Логистика и управление финансами» и соответствие его знаний требованиям ФГОС ВО по всем дисциплинам, включенным в программу государственного экзамена.

- определить в процессе защиты магистерской диссертации степень профессионального применения знаний, умений и навыков выпускников в исследовании и анализе актуальных проблем управления финансами и логистики;

- выявить достигнутую степень подготовки выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности и его адаптации к сфере или объекту профессиональной деятельности.

Процесс проведения государственной итоговой аттестации магистрантов направлен на оценку качества освоения магистерской программы и сформированности следующих компетенций:

- способность к абстр. мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);

- готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);

- готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3).

- готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);

- способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований (ПК-1);

- способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-2);

- способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-3);

- способность представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада (ПК-4);

- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);

---

<sup>1</sup>

- способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-12);

## **АУТСОРСИНГ ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ**

### **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Основная цель курса:

- способствовать подготовке квалифицированных специалистов, способных оптимизировать деятельность, передавая непрофильные функции и корпоративные роли аутсорсинговым специализированным компаниям и сосредоточивая усилия на основном предмете деятельности; эффективно сочетать применение инструментов узкой специализации предприятий и тенденций концентрации предприятий на «ключевой компетенции»;
- дать слушателям основные инструментально-методические подходы к применению аутсорсинговых логистических услуг в объеме, необходимом для самостоятельного принятия решений об использовании данной модели бизнеса;
- дать знания и практические навыки в применении аутсорсинговой модели бизнеса по оказанию логистических услуг;
- подготовить слушателей (студентов) к самостоятельному освоению широкого спектра оценок и диагностики процессов планирования и организации использования аутсорсинговых логистических услуг.

Задачи курса:

- освоить теоретические знания о принципах и инструментах аутсорсинга логистических услуг;
- уяснить общие подходы к организации аутсорсинга логистических услуг;
- освоить практические навыки по оценке экономической эффективности перехода к различным видам аутсорсинга логистических услуг и управлению компанией с учетом используемой модели обслуживания.

**2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.** Учебная дисциплина «Аутсорсинг логистических услуг» изучается на 1 курсе, относится к вариативной части общенаучного цикла М1.В.ОД., определяемой ООП вуза.

### **3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

В результате освоения дисциплины «Аутсорсинг логистических услуг» у выпускника должны формироваться элементы следующих профессиональных компетенций:

- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);
- способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7).

В результате изучения дисциплины студент должен:

**Знать:** достоинства и недостатки аутсорсинга логистических услуг, его виды и наиболее распространенные формы, особенности использования на предприятии.

**Уметь:** оценить необходимость использования того или иного вида аутсорсинга логистических услуг на предприятии, определить его форму, осуществлять контроль аутсорсинга бизнес-процессов.

**Владеть:** теоретической базой по использованию аутсорсинга логистических услуг на предприятии для повышения его конкурентоспособности и эффективности.

Форма контроля по дисциплине: зачет.

## **ЛОГИСТИКА ОТХОДОВ И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ**

### **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Логистика отходов и ресурсосбережения» является формирование у магистров современных компетенций основных направлений рационального ресурсопотребления на различных этапах логистического процесса, ознакомить с проблемами научно-технического развития сырьевой базы, современными технологиями утилизации отходов, изучение путей оптимизации затрат материально-энергетических ресурсов, логистических процессов возврата в оборот вторичных ресурсов (Reverse Logistics).

Задачи изучения дисциплины «Логистика отходов и ресурсосбережения» состоят в формировании знаний в области логистики отходов и ресурсосбережения, в изучении источников и путей рационального использования ресурсного потенциала в процессе производства и обращения продуктов для переработки, в определении эффективности использования ресурсов, в обосновании потребности и расходов различных видов ресурсов в целях снижения затрат в закупочной логистике.

**2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.** Дисциплина «Логистика отходов и ресурсосбережения» входит в учебный план подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерской программы «Логистика и управление финансами» в блок дисциплин по выбору.

### **3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

В результате освоения дисциплины «Логистика отходов и ресурсосбережения» у выпускника должны формироваться элементы следующих профессиональных компетенций:

- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);

- способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПК-11);

По результатам изучения и освоения дисциплины «Логистика отходов и ресурсосбережения» магистр должен:

**Знать:**

- пути снижения логистических затрат на этапах закупочной и производственной логистики
- характеристики конкретных видов материальных и товарных ресурсов, отходов и продуктов для переработки, в условиях их потребления в процессе переработки, хранения и транспортировки
- пути повышения эффективности использования ресурсов;

Уметь:

- оценить эффективность использования ресурсов на этапах логистического процесса,
- определить пути наиболее рационального использования,
- обосновать рациональное потребление ресурсов,
- рассчитать экономию от использования или замены различных видов ресурсов, от их вторичного использования.

Владеть:

- основными понятиями и терминологией в области отходов, энерго и ресурсоносителей;
- методиками планирования, управления и контроля энерго и ресурсоносителей, решением задач анализа и оптимизации технологических процессов с целью снижения энергетических затрат и потерь, минимизации необходимого ресурсопотребления.

Форма контроля по дисциплине: зачет.

### **Содержание тем дисциплины:**

Раздел 1. Сущностная характеристика ресурсосбережения.

Раздел 2. Системный подход к ресурсосбережению

Раздел 3. Взаимосвязь проблем ресурсосбережения и экологии

Раздел 4. Ретроспектива развития системы ресурсосбережения

Раздел 5. Предупреждение образования отходов и рациональное использование вторичных ресурсов

Раздел 6. Ресурсосбережение как задача логистики

Раздел 7. Теоретические аспекты рационального использования отходов производства в многоукладной экономике

Раздел 8. Исследование условий образования и потребления вторичных ресурсов в сфере производства

Раздел 9. Разработка логистических путей повышения уровня работы с отходами

## **МЕТОДЫ МОТИВАЦИИ УЧАСТНИКОВ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ**

### **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Методы мотивации участников складской логистики» является формирование у магистров сведений об основных концепциях мотивации человека, используемых в современных психологических исследованиях; обеспечения понимания содержательной логики применения методов материального и нематериального стимулирования труда участников складской логистики, а также методов повышения удовлетворенности трудом.



Задачи изучения дисциплины «Методы мотивации участников складской логистики» состоят в формировании знаний в области:

- понятий, особенностей и различных системам мотивации и стимулирования труда;
- методов и технологий разработки систем мотивации и стимулирования труда персонала;
- методик диагностики и разработки современных систем заработной платы и компенсационного пакета.

**2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.** Дисциплина «Методы мотивации участников складской логистики» входит в учебный план подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерской программы «Логистика и управление финансами» в блок дисциплин по выбору.

### **3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

В результате освоения дисциплины «Методы мотивации участников складской логистики» у выпускника должны формироваться элементы следующих компетенций:

- готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);
- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);
- способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10);
- способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПК-11);
- способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-12);

По результатам изучения и освоения дисциплины «Методы мотивации участников складской логистики» магистр должен:

знать

- основные концепции мотивации человека, ведущие понятия экономики труда, используемые для оценки условий трудовой деятельности, ведущих к высокому уровню производительности деятельности

уметь

- получать, обрабатывать и интерпретировать данные о производительности труда работников в целях определения оптимальности системы стимулирования труда

владеть

- навыками использования в профессиональной деятельности базовых знаний в области экономики и психологии труда в разделе организации высокопроизводительной деятельности работников разных категорий.

Форма контроля по дисциплине: зачет.

### **Содержание тем дисциплины:**

Тема 1. Введение в дисциплину

Тема 2. Организационное поведение и трудовая мотивация

Тема 3. Разработка системы базовой оплаты труда на основе создания грейдов

Тема 4. Разработка премиальной системы на основе показателей эффективности (КЭРы)

Тема 5. Социальные льготы

Тема 6. Особенности внедрения систем мотивации и мониторинг эффективности компенсационного пакета

## **ТАМОЖЕННЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ПРИ ТРАНСПОРТИРОВКЕ ТОВАРОВ**

### **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Таможенные процедуры при транспортировке товаров» является формирование у магистров:

- профессиональных качеств, необходимых для оптимального решения задач организации таможенного контроля за товарами, помещенными под таможенные процедуры;

- системы знаний о сущности таможенных процедур и их содержании, основах нормативного регулирования помещения товаров и транспортных средств под таможенные процедуры;

- понимания причинно-следственных связей в структуре деятельности должностного лица таможенных органов, реализующего технологии таможенного контроля;

- навыков самостоятельного принятия решений в нестандартных ситуациях таможенного контроля;

- навыков в области взаимодействия с таможенными органами другого государства, иными государственными органами при осуществлении контроля за соблюдением условий помещения товаров под таможенные процедуры.

Задачи изучения дисциплины:

- сформировать устойчивые представления об условиях помещения товаров под таможенные процедуры;

- овладеть общетеоретическими и специальными знаниями по порядку перемещения товаров под таможенные процедуры;

- приобрести практические навыки проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств, перемещаемых через таможенную границу;

- освоить формы и методы таможенного контроля применения таможенных процедур в торговом обороте

выработка у студентов навыков и умений:

- выявления признаков риска по всей технологической цепи таможенных процедур при таможенном контроле товаров и транспортных средств;
- проведения систематической работы по созданию и непрерывному обновлению базы данных и поиску новых источников информации в области таможенного контроля товаров и транспортных средств;
- оценки и анализа информации, используемой в практике таможенного контроля товаров и транспортных средств;
- применения технических средств при осуществлении таможенного контроля помещенных под таможенную процедуру товаров;
- анализа эффективности деятельности таможенных органов при осуществлении таможенного контроля за соблюдением условий применения таможенных процедур и борьбе с нарушениями таможенных правил.

**2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.** Дисциплина «Таможенные процедуры при транспортировке товаров» входит в учебный план подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерской программы «Логистика и управление финансами» в блок обязательных дисциплин по выбору.

### **3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

В результате освоения дисциплины «Таможенные процедуры при транспортировке товаров» у выпускника должны формироваться элементы следующих общекультурных и профессиональных компетенций:

- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);
- способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10)

По результатам изучения и освоения дисциплины «Таможенные процедуры при транспортировке товаров» магистр должен:

знать:

- нормативно-правовое регулирование осуществления таможенного контроля товаров и транспортных средств, перемещаемых через таможенную границу;
- организацию осуществления и порядок проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств, помещенных под таможенную процедуру;
- методику выявления рискованных ситуаций и инструменты СУР;
- принципы, формы и порядок проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств;
- традиционные и инновационные технологии таможенного контроля;
- организационно-технические и правовые основы применения технических средств таможенного контроля;

уметь:

- производить таможенный контроль товаров и транспортных средств в установленные сроки;
- осуществлять контроль за соблюдением участниками ВЭД таможенного законодательства при помещении товаров и транспортных средств под таможенные процедуры;

- выявлять, предупреждать и пресекать преступления в сфере таможенного дела с использованием технических средств таможенного контроля;
  - применять формы таможенного контроля;
  - выявлять признаки риска при таможенном контроле товаров, помещенных под таможенную процедуру, применять меры по управлению рисками и их минимизации;
- владеть базовыми знаниями:
- о порядке перемещения через таможенную границу товаров и транспортных средств;
  - о назначении, формах и порядке осуществления таможенного контроля и оформления отдельных категорий товаров;
  - о назначении, содержании и порядке применения таможенных процедур;
  - о применении системы управления рисками при осуществлении таможенного контроля товаров и транспортных средств;
  - о назначении и содержании таможенных операций по прибытию на таможенную территорию и убытию с таможенной территории. Форма контроля по дисциплине: зачет.

#### **Содержание тем дисциплины:**

Тема 1. Таможенные операции, связанные с помещением товаров под таможенную процедуру. Основы помещения товаров под таможенные процедуры

Тема 2. Таможенная процедура выпуска для внутреннего потребления. Таможенная процедура экспорта

Тема 3. Таможенная процедура таможенного транзита. Таможенная процедура таможенного склада

Тема 4. Таможенная процедура переработки на таможенной территории. Таможенная процедура переработки вне таможенной территории

Тема 5. Таможенная процедура переработки для внутреннего потребления. Таможенная процедура временного ввоза (допуска)

Тема 6. Таможенная процедура временного вывоза. Таможенная процедура реимпорта. Таможенная процедура реэкспорта. Таможенная процедура беспошлинной торговли

Тема 7. Таможенная процедура уничтожения. Таможенная процедура отказа в пользу государства

Тема 8. Свободная таможенная зона. Свободный таможенный склад

### **УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК**

#### **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Цель изучения дисциплины «Управление цепями поставок» является формирование системы профессиональных знаний, умений в вопросах понимания законов и принципов, по которым осуществляется управление цепями поставок коммерческого предприятия на рынке товаров и услуг;

Задачи освоения дисциплины:

- подготовка обучаемых к использованию количественных и качественных методов для управления бизнес-процессами в цепях поставок и оценки их

эффективности, т.е. процессами удовлетворяющими внутренние и внешние потребности предприятия;

- подготовка обучаемых к сопровождению бизнес-процессов в разных сферах менеджмента, использованию современного инструментария для диагностики деятельности и разработки стратегии управления цепями поставок предприятия;

- подготовка к участию в разработке эффективных стратегий управления коммерческой деятельностью развивающихся компаний на рынке товаров и услуг;

- подготовка обучаемых к работе в постоянно изменяющихся условиях внутренней и внешней среды предприятия, страны и мира;

- подготовка к самостоятельной научно-исследовательской деятельности, требующей решения актуальных задач управления цепями поставок коммерческого предприятия.

**2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы.** Дисциплина «Управление цепями поставок» входит в учебный план подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерской программы «Логистика и управление финансами» и относится к циклу профессиональных дисциплин (вариативная часть, обязательные дисциплины).

### **3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

В результате освоения дисциплины «Управление цепями поставок» у выпускника должны формироваться элементы следующих общекультурных и профессиональных компетенций:

- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);

- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);

По результатам изучения и освоения дисциплины «Управление цепями поставок» магистр должен:

знать:

- основные задачи и место управления цепями поставок в современной экономике и в логистической системе предприятия;

- эволюцию концепции управления цепями поставок и классификацией цепей поставок;

- объектный и процессный подход к управлению цепями поставок;

- основы планирования и проектирования цепей поставок;

- сетевую структуру цепей поставок и особенности ее конфигурирования;

- концепции интегрированного взаимодействия контрагентов в цепях поставок;

- сущность SCOR модели цепи поставок и особенности оптимизации управления цепями поставок на основе концепций реинжиниринга бизнес-процессов, бенчмаркинга и использования лучшей практики;
  - методику оценки эффективности цепей поставок на базе системы сбалансированных показателей;
  - методику измерения показателей эффективности функционирования цепей.
- уметь:
- проектировать сетевую структуру цепей поставок с учетом особенностей ее конфигурирования;
  - управлять интегрированным взаимодействием контрагентов в цепях поставок;
  - использовать методику оценки эффективности цепей поставок на базе системы сбалансированных показателей;
  - использовать методику измерения показателей эффективности функционирования цепей поставок.
- владеть навыками:
- анализа структуры цепей поставок предприятия;
  - выбора и обоснования стратегии управления цепями поставок предприятия;
  - практической работы в сфере управления цепями поставок предприятия на рынке товаров и услуг.
  - разработки мероприятий, обеспечивающих реализацию выбранной стратегии управления цепями поставок предприятия;
  - библиографического поиска необходимых материалов, с привлечением современных информационных технологий.
- Форма контроля по дисциплине: зачет.

### **Содержание тем дисциплины:**

Раздел 1. История развития, сущность, значение и эффективность УЦП

Раздел 2. Понятийный аппарат УЦП

Раздел 3. Планирование деятельности цепи поставок

Раздел 4. Координация и интеграция логистической деятельности в цепях поставок

Раздел 5. Концепции и технологии координации и интеграции цепей поставок

### **Методы анализа эффективности складской логистики**

**Целью освоения дисциплины** «Методы анализа эффективности складской логистики» является формирование у магистров современных компетенций в области принятия логистических решений, связанных с организацией и управлением складской деятельностью.

**Задачами изучения дисциплины:** сформировать системные знания о принципах, методологических и организационных основах управления складированием на предприятиях различных отраслей экономики, а также

сформировать умения и навыки применения методов управления эффективностью складской логистики.

В результате освоения дисциплины «Методы анализа эффективности складской логистики» у выпускника должны формироваться элементы следующих общекультурных и профессиональных компетенций:

- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);

- способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10);

По результатам изучения и освоения дисциплины «Методы анализа эффективности складской логистики» магистр должен:

**Знать:**

- терминалогический аппарат складской логистики;
- особенности управления складом;
- «узкие места» управления складской деятельностью;
- современные концепции формирования системы складирования;
- основные логистические показатели функционирования склада.

**Уметь:**

- применять современные методы анализа эффективности складской деятельности; оценки эффективности проектов; выделять фундаментальные факторы, влияющие на принятие решений;
- определять затраты в складировании;
- понимать принципы, на которых принимаются решения в области складской логистики;
- выделять особенности управления логистическими затратами складирования.

**Владеть навыками:**

- управления логистическими затратами складирования;
- анализа эффективности складской логистики;
- оценки логистических затрат в области складской деятельности;
- построения системы складирования предприятия.

**Особенности логистики в Таможенном союзе**

Цель изучения дисциплины «Особенности логистики в Таможенном союзе» является управление материалопотоком и практических навыков для творческого решения задач организации транспортирования продукции, функционирования складского хозяйства, управления запасами и

экономической оценки эффективности логистических операций как во внутренних, так и во внешнеэкономических связях Таможенного союза.

Для выполнения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- это реализация требований, установленных в государственном стандарте высшего профессионального образования в подготовке специалистов по вопросам управления материалопотоком, т.е. потоком продукции от источника до потребителя.

- определение теоретической концепции логистической системы и её эффективное использование в коммерческой практике фирмами и предприятиями, таможенными органами Таможенного союза

- изучение организационных структур логистических фирм, управление снабжением и распределением, стратегия планирования в логистике, транспортные аспекты и системы складирования в логистической системе в Таможенном союзе.

- научить методам оценки в логистической системе Таможенного союза,

- ознакомить методам оценки логистических затрат и пути их сокращения Таможенного союза,

- изучить управление запасами и товарная политика в логистической системе, глобализация логистики и другие аспекты логистики в Таможенном союзе.

В результате освоения дисциплины студент осваивает следующие компетенции:

- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);

- способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10);

В результате изучения дисциплины студент должен:

- **знать** содержание дисциплины «Особенности логистики в Таможенном союзе» и иметь необходимые знания в сфере логистической работы на национальных и международных уровнях Таможенного союза.
- **уметь** выявлять недостатки современной теории и практики управления предприятием, исходя из логистической концепции управления в Таможенном союзе;
- **владеть** навыками самостоятельного овладения новыми знаниями в области логистической теории управления в Таможенном союзе;
- **иметь** практические навыки работы с программными продуктами, позволяющими сделать оценку резервов экономии от оптимизации движения и использования материального потока, других видов потоков на предприятии Таможенного союза.

## **ПРОГРАММА ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ**



Педагогическая практика магистрантов, обучающихся по магистерской программе «Логистика и управление финансами», имеет целью подготовку магистранта к следующим видам деятельности:

- реализация профессиональных образовательных программ и учебных планов на уровне, отвечающем принятым образовательным стандартам высшего образования;
- проектирование, разработка и проведение типовых мероприятий, связанных с преподаванием;
- создание творческой атмосферы образовательного процесса;
- выявление взаимосвязей научно-исследовательского и учебного процессов в высшей школе;
- использование собственной научной работы в качестве средства образовательного процесса;
- воспитание гражданственности, развитие творческого мышления, системы ценностей, смысловой и мотивационной сфер личности студента.

4 Основными задачами педагогической практики магистрантов являются:

- закрепление знаний, умений и навыков, полученных магистрантами в процессе изучения дисциплин магистерской программы;
- овладение методикой подготовки и проведения разнообразных форм проведения занятий;
- овладение методикой анализа учебных занятий;
- формирование представления о современных образовательных информационных технологиях;
- привитие навыков самообразования и самосовершенствования, содействие активизации научно-педагогической деятельности магистров.

5 Компетенции, формируемые в ходе проведения педагогической практики:

- готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);
- готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3);
- готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);
- способность принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3);
- способность представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада (ПК-4);
- способность применять современные методы и методики преподавания экономических дисциплин в профессиональных образовательных организациях, образовательных организациях высшего образования, дополнительного профессионального образования (ПК-13);
- способность разрабатывать учебные планы, программы и соответствующее методическое обеспечение для преподавания экономических дисциплин в профессиональных образовательных организациях, образовательных организациях ВО, дополнительного профессионального образования (ПК-14).

## **Программа научно–исследовательской практики**

Основными целями практики являются:

- закрепление теоретических знаний, полученных при изучении дисциплин, предусмотренных учебным планом;
- развитие навыков самостоятельной научно–исследовательской работы;
- практическое применение знаний, умений и навыков, полученных в процессе обучения, направленных на решение профессиональных задач научно–исследовательского характера;
- овладение необходимыми профессиональными компетенциями по избранному направлению специализированной подготовки;
- сбор фактического материала для подготовки выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

Задачи практики:

- расширение, систематизация и закрепление теоретических знаний по изученным экономическим дисциплинам;
- разработка детального плана выпускной работы;
- формулирование научных рабочих гипотез;
- формирование рабочего плана и программы проведения научного исследования и разработок;
- получение навыков применения различных методов научного экономического исследования;
- сбор, анализ и обобщение научного материала;
- сбор данных для научных публикаций;
- приобретение навыков работы с библиографическими справочниками, составления научно–библиографических списков, использования библиографического описания в научных работах;
- работа с электронными базами данных отечественных и зарубежных библиотечных фондов;
- подготовка материала для магистерской диссертации.

Успешное прохождение научно–исследовательской практики обеспечивает освоение общекультурных и профессиональных компетенций:

- готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3);
- способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований (ПК-1);
- способность представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада (ПК-4);
- способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9);
- способность применять современные методы и методики преподавания экономических дисциплин в профессиональных образовательных

организациях, образовательных организациях высшего образования, дополнительного профессионального образования (ПК-13);

□ способность разрабатывать учебные планы, программы и соответствующее метод. обеспечение для преподавания экономических дисциплин в профессиональных образовательных организациях, образовательных организациях ВО, дополнительного профессионального образования (ПК-14).

По окончании прохождения научно–исследовательской практики студент должен:

знать:

- основные положений методологии научного исследования и умение применить их при работе над выбранной темой магистерской диссертации;
- существующие проблемы и нерешенные научные и практические задачи в области своего исследования;
- основные результаты исследования российских и зарубежных научных школ в области изучаемой темы;

уметь:

- ставить задачу научного исследования и разрабатывать программу по ее достижению;
- использовать современные методы сбора, анализа и обработки научной информации;
- осуществлять критический анализ результатов своих исследований;
- изложить научные знания по проблеме исследования в виде отчетов, публикаций докладов;

владеть:

- навыками самостоятельной работы по ведению научного исследования;
- навыками применения современных технологий для поиска необходимой информации.

### **Роль и специфика логистических услуг в современном бизнесе**

**Цели** освоения учебной дисциплины «Роль и специфика логистических услуг в современном бизнесе» заключаются в формировании у магистрантов компетенций в области теории, методологии и практики развития рынка логистических услуг в современной бизнес-среде. Понимание роли логистических услуг и определение их влияния на повышение эффективности деятельности отдельных субъектов бизнеса и национальной экономики в целом.

**Задачи дисциплины:**

- усвоение сущности и видов логистических услуг, принципов их организации, становления и развития рынка логистических услуг российском бизнесе;
- обоснование роли и значения логистических услуг в оптимизации материальных, финансовых и информационных потоков;

- обоснование объективных предпосылок и факторов развития рынка логистических услуг в условиях глобализации и инновационной экономики, и усиления конкуренции в национальном бизнесе;
- овладение приемами и методами финансово-экономического обоснования целесообразности использования логистических услуг в отдельных звеньях логистической системы;
- формирование умений и навыков сбора и обработки информации для проведения финансово-экономических расчетов по обоснованию видов и объемов логистических услуг;
- усвоение сущности и экономической целесообразности транспортно-экспедиционных логистических услуг, их влияния на конечные финансовые результаты логистических объектов и оптимизацию материальных потоков;
- обоснование специфики и видов логистических услуг в морских портах и на морском транспорте;
- формирование умений и навыков проведения расчетов по финансовому анализу логистических транспортных издержек, в зависимости от путей товародвижения, выбора транспортных средств;
- обоснование целесообразности и экономической необходимости услуг комплексной логистики (складирование и дистрибуция);
- усвоение сущности и экономической целесообразности развития управленческой логистики и услуг по оптимизации логистических бизнес-процессов;
- обоснование необходимости и целесообразности развития услуг финансовой логистики;
- овладение методикой определения эффективности использования логистических услуг организациями и предприятиями современного бизнеса.
- формирование умений и навыков разработки предложений по совершенствованию логистических услуг и повышению их эффективности.

В результате освоения дисциплины «Финансовый анализ логистических процессов» магистрант должен обладать следующими компетенциями:

- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);
- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);

Освоение учебной дисциплины «Финансовый анализ логистических процессов» позволят магистранту:

**Знать:**

- экономическую сущность и виды логистических услуг, их роль в современном бизнесе;
- экономические предпосылки становления российского рынка логистических услуг и факторы его развития;

- сущность и специфику логистических услуг в транспортировке и экспедированию грузов;
- сущность и специфику логистических услуг в морских портах и на морском транспорте;
- сущность и специфику логистических услуг в международных и внутринациональных перевозках;
- сущность и специфику комплексных логистических услуг (складирование и дистрибуция);
- сущность и специфику логистических услуг в управлении финансами;
- сущность и специфику логистических услуг в оптимизации бизнес-процессов
- критерии и показатели оценки эффективности логистических услуг, предоставляемых субъектам современного бизнеса.

#### **Уметь:**

- осуществлять сбор и обработку информации для финансово-экономического обоснования управленческих решений по использованию логистических услуг;
- рассчитывать, анализировать и планировать на основе типовых методик финансовые результаты использования логистических услуг;
- обосновывать методом многовариантных расчетов основные параметры закупочной деятельности для отдельных субъектов бизнеса;
- рассчитывать альтернативные издержки при различных логистических схемах транспортировки товаров;
- рассчитывать оптимальный размер запасов товаро-материальных ценностей в обособленных логистических звеньях;
- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и оперативную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий и организаций, входящих в логистическую систему, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений;
- проводить расчеты по финансовому анализу логистических издержек в различных звеньях логистической цепи, их влияния на конечные финансовые результаты логистических объектов;
- анализировать источники финансирования логистических процессов, выявлять резервы увеличения финансовых ресурсов;
- оценивать эффективность и финансовую результативность использования логистических услуг в деятельности субъектов бизнеса.

#### **Владеть:**

- навыками работы с законодательными и нормативными документами, финансовой и статистической отчетностью;
- современными методами сбора, обработки и анализа финансовых результатов логистической деятельности организаций;
- навыками оценки и определения приоритетов дальнейшего развития российского рынка логистических услуг;

## **Управление закупками**

**Целью дисциплины** является формирование у студентов знаний и приобретение профессиональных навыков в сфере управления закупками на основе изучения механизмов организации закупочной деятельности, принципов и методов управления процессом снабжения в логистических системах и цепях поставок, определения рациональных решений в закупочной деятельности

**Задачами изучения дисциплины** являются:

- осуществление процесса управления закупками на предприятиях;
- проведение аудита закупочной деятельности;
- анализ эффективности работы поставщиков и закупаемого сырья и материалов; - осуществление выбора поставщиков;
- создание системы доставки сырья и материалов от поставщиков и т. д.

**В результате освоения дисциплины студент должен:**

**Знать**

- основы для принятия управленческих решений в области обеспечения организации (предприятия).

**Уметь**

- пользоваться инструментами, моделями и методами управления закупками,
- правильно выстраивать логические связи, - делать конкретные и точные выводы по решению имеющихся проблем.

**Владеть (методами, приёмами)**

- методикой выбора наиболее оптимального поставщика;
- методами определения уровней текущего и страхового запасов сырья, материалов и полуфабрикатов, повышение качества взаимодействия с поставщиками, снижение затрат на организацию процесса снабжения, выбор рациональных схем доставки и т.д.

## **Управление финансами хозяйствующих субъектов**

**Цели** освоения учебной дисциплины «Управление финансами хозяйствующих субъектов» заключаются в формировании у магистрантов знаний, умений и навыков формирования эффективной системы управления финансами организаций и предприятий. На этой основе - принятие научно-обоснованных управленческих решений, направленных на укрепление финансового состояния, повышение финансовой устойчивости и конкурентоспособности хозяйствующих субъектов.

**Задачи дисциплины:**

- реализация требований, установленных Федеральным государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (квалификация (степень) "магистр");
- изучение теоретических основ сущности финансов организаций (предприятий), их места и роли в финансовой системе и национальной экономике;

- познание законов и нормативных актов, регулирующих финансовые отношения в организациях и предприятиях, применение их в практической деятельности организаций и предприятий;
  - усвоение особенностей формирования финансового механизма в различных организационно-правовых формах хозяйствующих субъектов, предусмотренных Гражданским кодексом РФ;
  - усвоение принципов, приемов и методов управления активами и капиталом хозяйствующих субъектов;
  - овладение навыками принятия управленческих решений в финансовой деятельности организаций и предприятий;
  - овладение приемами анализа финансового состояния и эффективности деятельности организаций и предприятий, финансового планирования и бюджетирования;
  - формирование умений и навыков по выявлению и практической реализации резервов укрепления финансового состояния организаций и предприятий, повышения их финансовой устойчивости и конкурентоспособности.
- Освоение учебной дисциплины «Управление финансами хозяйствующих субъектов» позволят магистранту:

**Знать:**

- основные нормативно-правовые документы, регулирующие финансовую деятельность хозяйствующих субъектов;
- особенности финансов хозяйствующих субъектов различных организационно-правовых форм;
- базовые и производные концепции финансового менеджмента;
- современные концепции управления основным и оборотным капиталом;
- механизм управления внеоборотными и оборотными активами;
- методы управления доходами, расходами и прибылью;
- управление денежными потоками;
- управление инвестиционной деятельностью;
- методы оценки финансовых рисков;
- методы и направления финансового анализа
- методы финансового планирования и финансового прогнозирования.

**Уметь:**

- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансово-экономические показатели деятельности хозяйствующих субъектов;
- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и оперативную информацию, содержащуюся в отчетности организаций и предприятий, использовать полученную информацию для принятия управленческих решений;
- оценивать стоимость и структуру капитала компании, и возможные направления её оптимизации;
- рассчитывать и анализировать конечные финансовые результаты деятельности хозяйствующего субъекта;

- рассчитывать финансовые коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость, ликвидность и платежеспособность, деловую активность, угрозу банкротства;
- проводить финансовый анализ хозяйственной деятельности организации, предприятия;
- рассчитывать и давать оценку финансовым рискам, разрабатывать мероприятия по их минимизации;
- анализировать и планировать денежные потоки;
- оценивать финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности хозяйствующего субъекта, перспективы развития и возможные последствия.

**Владеть:**

- навыками работы с законодательными и нормативными актами;
- современными методами сбора, обработки и анализа финансово-экономической информации;
- навыками оценки возможных источников краткосрочного и долгосрочного финансирования деятельности организации, предприятия;
- навыками принятия стратегических и тактических решений в области управления финансами, обеспечивающих устойчивое финансовое развитие организации, предприятия;
- навыками использования современных информационных и компьютерных технологий в финансовом менеджменте.